



# PARA LOGRAR METAS: LES PUEDE SERVIR ¡UN PLAN!

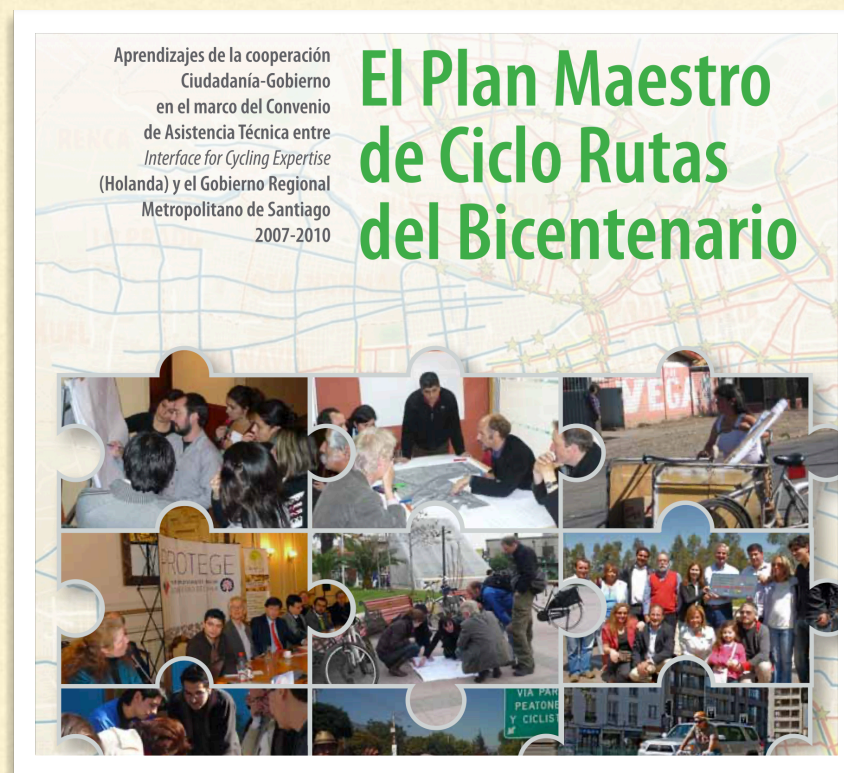
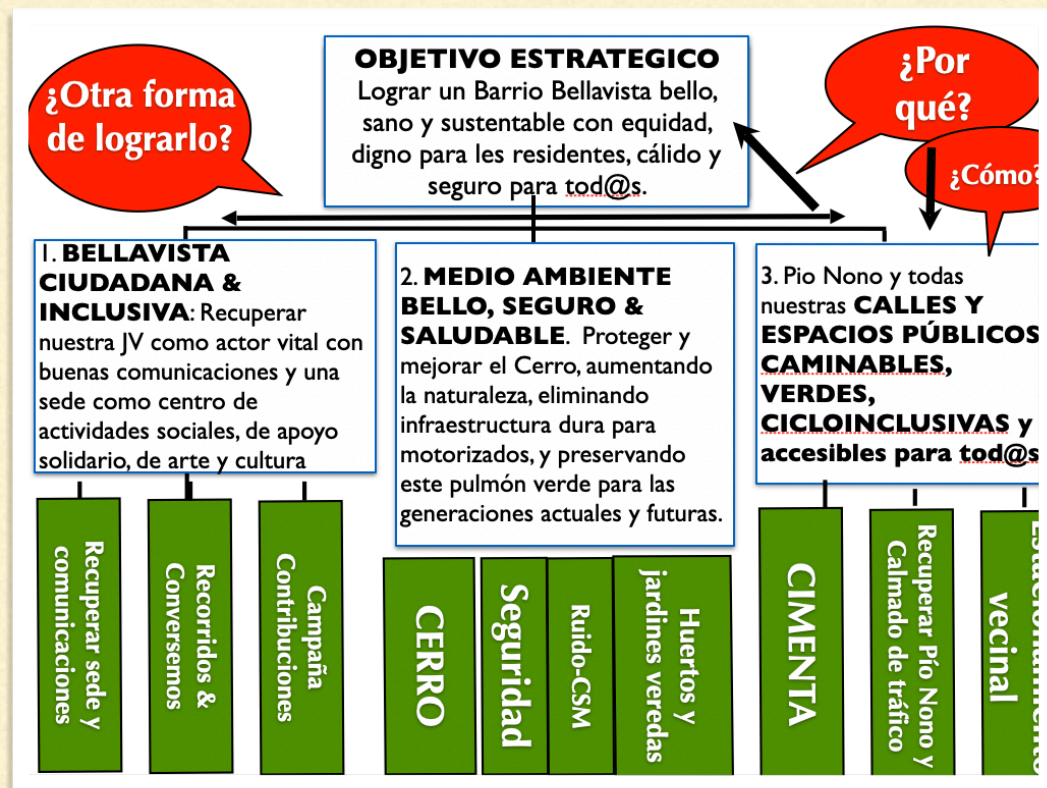
**URBANISMO CIUDADANO: CAJA DE HERRAMIENTAS**

[convidalacalle.org](http://convidalacalle.org)

Febrero 2021

**Dr. Lake Sagaris**  
Laboratorio de Cambio Social  
PUC CEDEUS BRT+  
[convidalacalle.org](http://convidalacalle.org)





Esta herramienta se basa en una **MATRIZ DE OBJETIVOS**, desarrollada originalmente por el equipo de planificación de la provincia de Brabant, los Países Bajos. Llegó a ser adaptado para Chile, gracias al equipo de Interface for Cycling Expertise, en capacitaciones para la cicloinclusión en Santiago y Concepción Chile (2007-2009). Entre 2019-2020, fue testead por la Junta de Vecinos del Barrio Bellavista, para el uso de organizaciones vecinales y ciudadanas, para potenciar su gestión en el marco de un **URBANISMO CIUDADANO** para la equidad y la sustentabilidad.

---

# 3 PASOS PARA DESARROLLAR SU PLAN

---

1. Preparar una **primera versión con la directiva y asesores** de su organización. Los asesores pueden ser vecinos con conocimientos importantes (seguridad, legislación, planeación, medio ambiente) o incluso expertos externos, quienes les pueden ayudar con información clave.
  2. Sugerimos **dividir las AREAS o EJES de trabajo según las personas específicas** que pueden y quieran asumir su liderazgo y coordinación. Es tentador crear muchas áreas o temas, pero si no hay una persona responsable y trabajadora detrás, quedará en nada.
  3. Presentar su primera versión en una **ASAMBLEA de SOCIES**, permitiendo dividirse y trabajar en detalle cada Área o Eje de trabajo en grupos más pequeños. Luego, la versión mejorada se presenta en el Plenario (sesión con todos los asistentes) para su revisión y aprobación como el Plan oficial. Idealmente, debería tener fecha de comienzo y final, siendo este último normalmente el momento en el cual expira el mandato de la directiva actual.
-

---

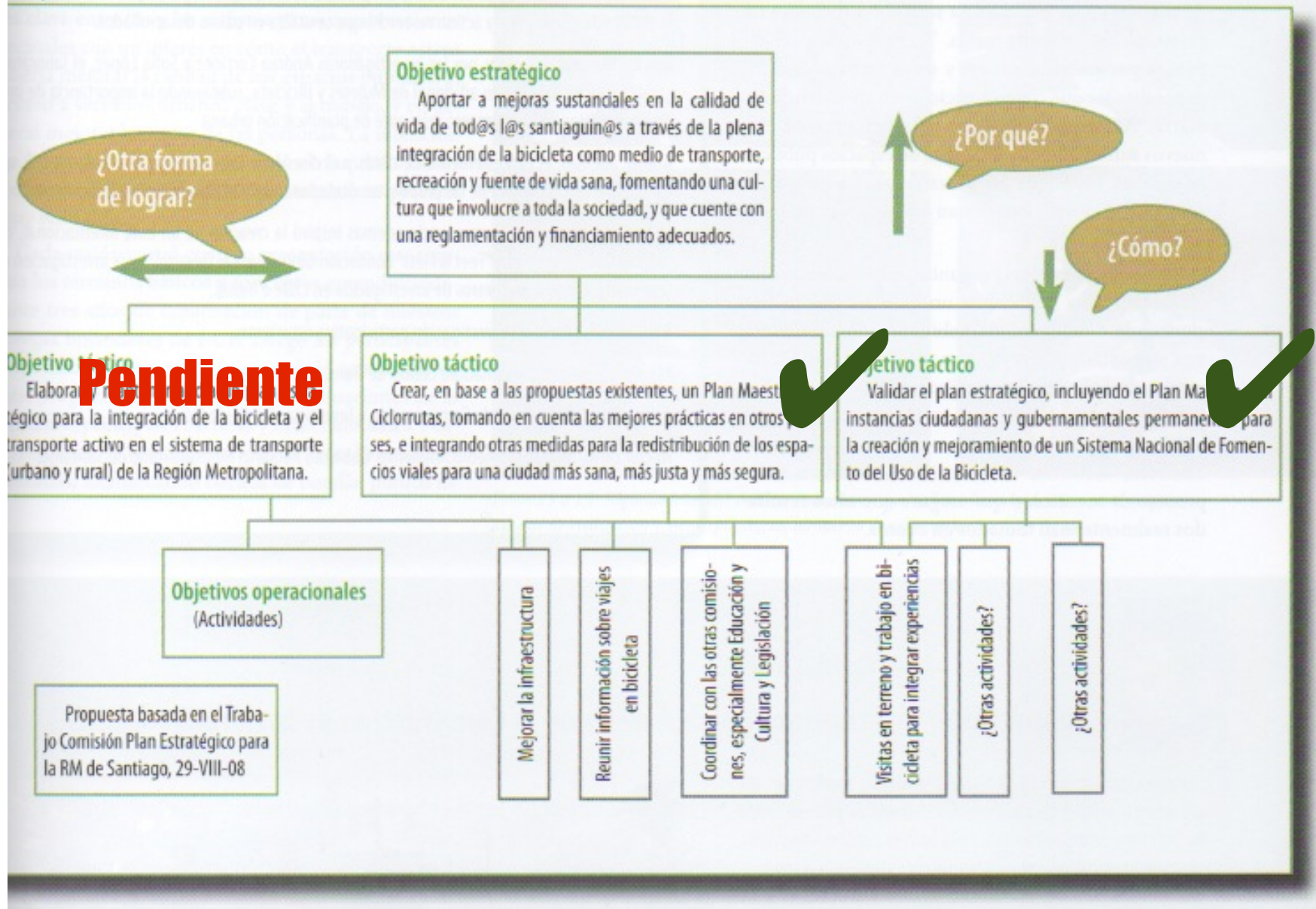
# 3 TIPS PARA APROVECHAR EL PLAN PARA SIMPLIFICAR SU TRABAJO

---

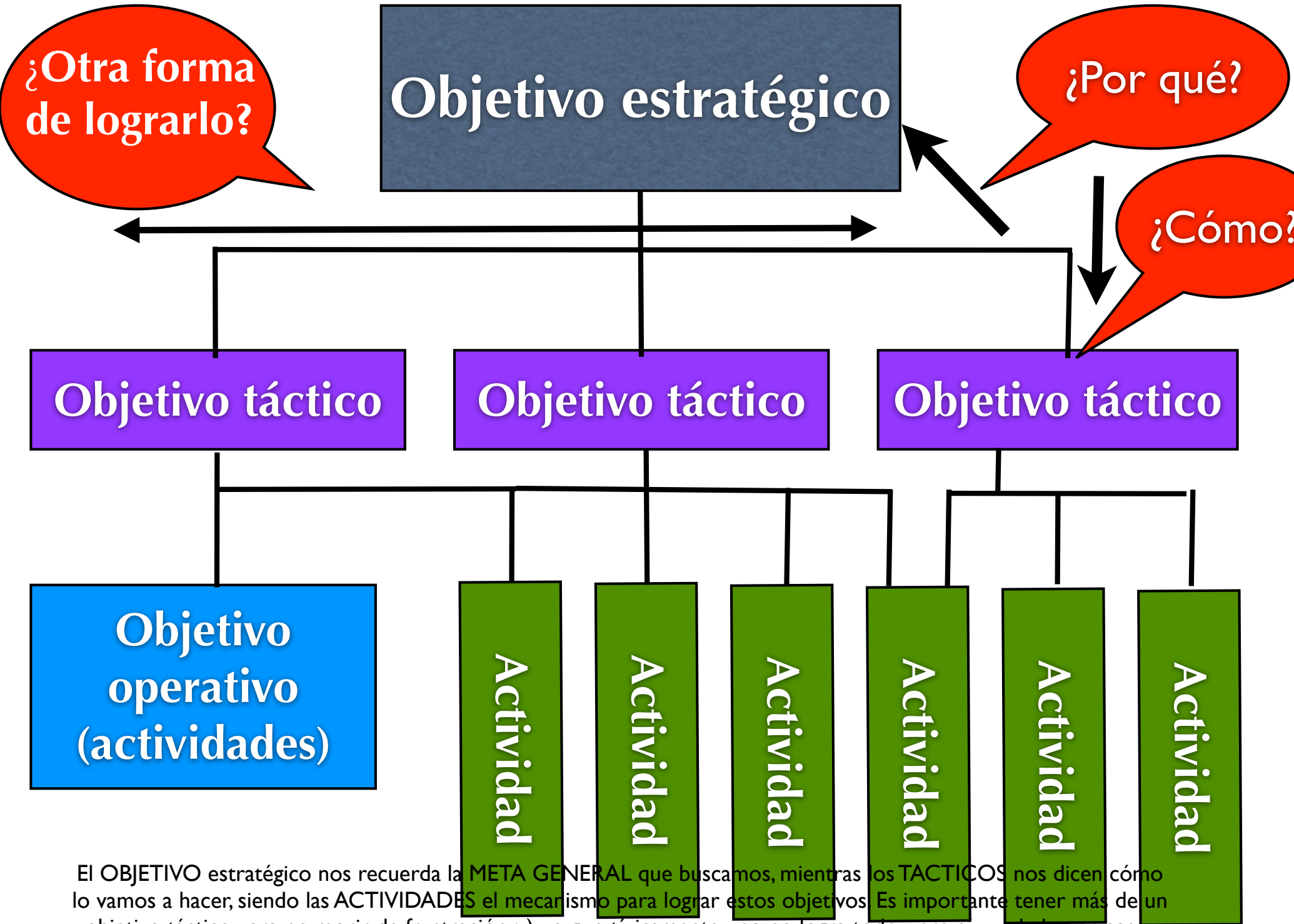
1. Si mantienes la versión actualizada del Plan en formato PPT o similar, será muy sencillo **ponerlo al día y presentarlo en reuniones** con socios, aliados o autoridades.
  2. Incluso se puede utilizar el Plan Actualizado como **versión pública del Acta** de una Asamblea de socios o una reunión con aliados y autoridades, integrando nuevos comentarios y decisiones.
  3. Es importante **actualizar el Plan de tiempo en tiempo, realizando los logros**, ya que es demasiado fácil olvidarse de los avances, y mirar solo las frustraciones y desafíos por lograr, lo que puede desmotivar.
-

# EJEMPLO DE COMO SE APLICÓ PARA LA CICLOINCLUSIÓN (SANTIAGO 2007-2009)

Objetivos de la Comisión Plan Maestro, Mesa Ciudadanía Gobierno



Para ver el informe completo: <https://www.gobiernosantiago.cl/wp-content/uploads/2019/10/El-Plan-Maestro-de-Ciclo-Rutas-del-Bicentenario-PDF.pdf>



El OBJETIVO estratégico nos recuerda la META GENERAL que buscamos, mientras los TACTICOS nos dicen cómo lo vamos a hacer, siendo las ACTIVIDADES el mecanismo para lograr estos objetivos. Es importante tener más de un objetivo táctico para no morir de frustración :-), ya que típicamente uno no logra todo, pero si puede lograr cosas muy importantes.

---

El **OBJETIVO** estratégico nos recuerda la **META GENERAL** que buscamos,  
mientras los **TACTICOS** nos dicen cómo lo vamos a hacer,  
siendo las **ACTIVIDADES** el mecanismo para lograr estos objetivos.



**TIP:** Es importante tener más de un objetivo táctico para no morir de frustración :-), ya que típicamente uno no logra todo, pero sí puede lograr cosas muy importantes.

---

---

PLAN BELLAVISTA BELLO 2019  
(VERSION I), a continuación





# OBJETIVO ESTRATEGICO

Lograr un Barrio Bellavista bello, sano y sustentable con equidad, digno para les residentes, cálido y seguro para tod@s.

¿Otra forma de lograrlo?

¿Por qué?

¿Cómo?

## 1. BELLAVISTA CIUDADANA & INCLUSIVA:

Recuperar nuestra JV como actor vital con buenas comunicaciones y una sede como centro de actividades sociales, de apoyo solidario, de arte y cultura

Recuperar sede y comunicaciones

Recorridos & Conversemos

Campaña Contribuciones

## 2. MEDIO AMBIENTE BELLO, SEGURO & SALUDABLE.

Proteger y mejorar el Cerro, aumentando la naturaleza, eliminando infraestructura dura para motorizados, y preservando este pulmón verde para las generaciones actuales y futuras.

CERRO

Seguridad

Ruido-CSM

Huertos y jardines veredas

3. Pio Nono y todas nuestras **CALLES Y ESPACIOS PÚBLICOS CAMINABLES, VERDES, CICLOINCLUSIVAS y accesibles para tod@s.**

CIMENTA

Recuperar Pío Nono y Calmado de tráfico

Estacionamiento vecinal

---

# PLAN BELLAVISTA BELLO 2020 (VERSION 2), a continuación

---

- Esta Junta de Vecinos vivió las crisis de los movimientos sociales muy de cerca, sufriendo gases lacrimógenos 2019-2021, e incluso perdiendo su secretario por una crisis asmática en su casa, producto de los gases. Luego vino la pandemia.
- Sin embargo, gracias al PLAN, fue relativamente fácil integrar nuevas tareas, sin perder de vista los objetivos generales de la organización.
- Con el Plan se pudo seguir exigiendo sede y recursos a la Municipalidad, en cada reunión; generar un equipo adicional de Solidaridad para la gente que quedó sin trabajo; y movilizar el Plan Calles existente, con elementos adicionales que surgieron por los graves problemas de seguridad y de mal uso de las calles que empeoraron durante la pandemia, ya que Carabineros abandonó el trabajo de rondas y coordinación en los barrios para dedicarse a otras tareas.



Lograr un Barrio Bellavista bello, sano y sustentable con equidad, digno para los residentes, cálido y seguro para tod@s.

¿Por qué?

¿Cómo?

¿Otra forma de lograrlo?

1. BELLAVISTA CIUDADANA & INCLUSIVA: LAKE, Alejandro Venegas, Gayle Mac-lean, Recuperar nuestra JV como actor vital con buenas comunicaciones y una sede como centro de actividades sociales, de apoyo solidario, de arte y cultura

2. MEDIO AMBIENTE BELLO Y SANO PATO M, Adriana Paniagua, Gabriela Misleh y otras. Proteger y mejorar el Barrio y su Cerro, fomentando el reciclaje, el cuidado de lo verde, aumentando la naturaleza, eliminando infraestructura dura para motorizados, y preservando este pulmón verde para las generaciones actuales y futuras.

3. PLAN CALLES, Lake Sagaris, Luis Miguel Rojas y 200+ hogares firmantes

- ✓ Firmas de apoyo 2020
- ✓ Mesa de trabajo JV-Muni Enero 2021
- ✓ Implementación Feb-Abril 2021???

✓ Recuperar sede y comunicaciones

✗ Seguridad

✓ Alianza Bellavista (sector comercial)

✓ Huertos y jardines veredas

✗ Residuos & Reciclaje

✗ Ruido-CSM

✗ CERRO

Corazón & León XIII

Condominios- Los Graficos

Calmado & CicloRecreovía Pio Nono

Versión actual, ene 2021

# PARA **EVALUAR COMO DISTINTAS ACCIONES** PUEDEN APORTAR — MÁS O MENOS — A LA REALIZACIÓN DEL PLAN, RECOMENDAMOS

MATRIZ DE LOGRO DE OBJETIVOS				
MEDIDAS	BAJAR HUELLA DE CARBONO	MEJORAR SALUD	MAS ESPACIO PARA ÁREAS VERDES	Total
Bicisendas y estacionamientos para fomentar viajes en	1	2	2	<b>5</b>
Campaña Pedaleo Seguro de fomento de nuevos hábitos	2	2	0	<b>4</b>
Autopistas y estacionamientos para autos	-2	-2	-2	<b>-6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	

- Una matriz de Logro de Objetivos permite evaluar y comparar
- Se pone los objetivos en las columnas, y las posibles acciones en las filas.
- Luego, individualmente o, generalmente mejor, en grupo, se le asigna un valor a cada acción. Por ejemplo
- La suma de cada fila indica cuál es la acción más potente en relación a las tres metas, mientras la suma de cada columna da una idea de como avanzarán, si aplican todas las acciones.

---

# PARA MÁS **INFORMACIONES Y EJEMPLOS**

---

- ▶ Cómo lo hizo la Mesa Ciudadana Gobierno 2007-2010, [link](#)
  - ▶ Diagnostico y Plan Versión 2019 Barrio Bellavista, PDF
  - ▶ Plan Versión 2020 Barrio Bellavista, PDF
  - ▶ Plan Calles resumido Barrio Bellavista 2021, PDF
  - ▶ Ejemplo boletín Plan Calles, Campaña de firmas Bellavista 2020, PDF
  - ▶ Cómo lo estamos haciendo ahora con Indepequeta 2021, [link](#) **GENERAR LINK**  
Indepequeta en [cambiarnos.cl](#) o utilizar link de ellos, según su preferencia
-



## EQUIPO 2020-2022 DEL LAB

Lake Sagaris, directora

Ximena Vasquez, periodista y coordinación general

Gonzalo Cancino, sociólogo

Paula Jara, coordinación Rutas Bakanes & Independencia

Equipo Rutas Bakanes



*Agradecemos el equipo del Lab 2018-2020, que nos ayudó a preparar, testear y mejor el material en esta Caja de Herramientas: Ximena Vasquez, Daniel Lanfranco, Maya Flores, Gonzalo Cancino.*

*También a les siguientes socios, por su apoyo de recursos vitales para su realización:*





Para más informaciones y apoyo

Ximena Vásquez, periodista y experta  
IPA Investigación Participativa para la Acción)

e-mail: [ximenavasquezj@gmail.com](mailto:ximenavasquezj@gmail.com)

[www.cambiarnos.cl](http://www.cambiarnos.cl), [www.convidalacalle.org](http://www.convidalacalle.org), [www.cedeus.cl](http://www.cedeus.cl)



*Agradecemos el equipo del Lab 2018-2030, que nos ayudó a preparar, testear y mejor el material en esta Caja de Herramientas: Ximena Vasquez, Daniel Lanfranco, Maya Flores, Gonzalo Cancino.*

*También a les siguientes socios, por su apoyo de recursos vitales para su realización:*

